

PROIECT
SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

Pentru procesul de recrutare a membrilor Consiliului de administrație al Societății Complexul Energetic Valea Jiului S.A.

(ACTUALIZATĂ)

Prezenta Scrisoare de așteptări este forma actualizată a Scrisorii de așteptări aferentă procesului de selecție derulat în anul 2024, elaborată ca urmare a vacanțării unei poziții de membru în Consiliul de administrație al Societății Complexul Energetic Valea Jiului S.A.

Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară pentru Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A, a actualizat Scrisoarea de așteptări prin care se stabilesc performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Societății pentru perioada rămasă până la finalizarea mandatului consiliului în funcție, respectiv până la data de 16.05.2028, conform procedurii de selecție derulate anterior.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 (*“OUG nr. 109/2011”*), cu modificările și completările ulterioare, precum și a Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G nr. 109/2011, aprobate prin H.G. nr.722/2016 și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de autoritate publică tutelară, privind evoluția Societății în următorii 4 ani.

Potrivit art. 1, alin. (1) din Anexa nr. 1b la H.G. nr. 639/2023, *„Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului pentru întreprinderile publice și este parte din componenta inițială a planului de selecție”*, iar alin. (3) precizează că *„Scrisoarea de așteptări cuprinde obiectivele întreprinderii publice, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă”*.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) și (3) din Anexa nr. 1b la H.G. nr. 639/2023, *„Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice”* și *„Scrisoarea de așteptări descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice, și recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică”*.

Pe baza elementelor din Scrisoarea de așteptări, candidații pentru postul de administrator al societății precum și candidații pentru posturile de director cu contract de mandat, selectați și înscriși pe lista scurtă, își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința persoanelor interesate prin publicarea pe paginile de internet ale Ministerului Energiei, ale societății Complexul Energetic Valea Jiului și ale Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (denumită în continuare AMEPIP).

I. Informații generale privind societatea și încadrarea acesteia

Despre Complexul Energetic Valea Jiului:

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A (fostă Societatea de Închideri Mine Valea Jiului SA) are sediul social în Petroșani, str. Timișoara, nr.2, jud. Hunedoara, este înregistrată la ONRC Hunedoara sub nr. J/20/999/2012 și este o societate pe acțiuni înființată la data de 01.11.2012 de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, în temeiul art. 8 din O.U.G. nr. 119/2011 privind preluarea de către Agenția Națională de Administrare Fiscală a unor creanțe deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului și pentru reglementarea unor dispoziții referitoare la înființarea unei societăți comerciale, aprobată prin Legea nr. 143/2012, urmare a aplicării procedurii de dare în plată a unor bunuri aparținând Companiei Naționale a Huilei SA pentru stingerea obligațiilor fiscale datorate de Compania Națională a Huilei SA la bugetul de stat, reglementată de O.U.G. nr. 84/2011.

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A. are ca obiect de activitate și producerea de energie electrică din surse regenerabile, construcția de parcuri fotovoltaice, amenajări hidroenergetice și dezvoltarea de proiecte energetice care contribuie la obiectivele de decarbonizare ale României.

Societatea a preluat activele minelor neviabile și personalul necesar desfășurării activității proprii din cadrul Companiei Naționale a Huilei S.A., și anume: Mina Petrila, Mina Paroșeni și Mina Uricani, în conformitate cu prevederile art. V din Ordonanța de Urgență nr. 68/2012 și a început activitatea la data de 26.11.2012.

Începând cu data de 01.01.2018, singura sursă de finanțare a societății o constituie ajutorul de stat alocat conform Deciziilor CE. Renotificarea transmisă în anul 2017 pentru prelungirea cu 2 ani a perioadei de punere în siguranță a subteranului cât și translatarea lucrărilor de reabilitare și ecologizare de la suprafață din anii 2018-2019 în anii 2020-2021 s-a făcut cu încadrarea în sumele aprobate inițial prin Decizia C(2015) 8066 final. Încadrarea în sumele aprobate inițial a fost o condiție impusă de Consiliul Concurenței în vederea notificării Comisiei Europene pentru prelungirea perioadei de închidere.

Prin Decizia 2010/787/UE a CE din 10 decembrie 2010 privind ajutorul de stat pentru facilitarea închiderii minelor de cărbune necompetitive, cu modificările și completările ulterioare, până la data de 31.12.2021, s-a impus ca personalul existent în cadrul societății, respectiv un număr de 30 de salariați, să își înceteze activitatea prin concediere colectivă, în conformitate cu prevederile OUG nr. 69/2019 pentru aplicarea unor măsuri de protecție socială acordată persoanelor disponibilizate prin concedieri colective efectuate în baza planurilor de disponibilizare din cadrul operatorilor economici pentru care s-

a aprobat acordarea ajutoarelor de stat pentru facilitarea închiderii minelor de cărbune necompetitive în perioada 2019-2024.

Începând cu data de 09.11.2022, prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 06/27.10.2022, Ministerul Energiei, în calitate de acționar unic, a aprobat modificări la nivelul societății, astfel:

- s-a modificat denumirea societății: din Societatea Națională de Închideri Mine Valea Jiului SA în SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC VALEA JIULUI SA;
- s-a modificat adresa sediului social și administrativ al societății: din Petroșani, str. Mihai Viteazu, nr.3, et.2, în Petroșani, str. Timișoara, nr.2;
- s-au desființat sucursalele Mina Petrila, Mina Paroșeni și Mina Uricani, sedii secundare fără personalitate juridică, prin radierea de la ONRC;
- s-a modificat domeniul de activitate al societății, conform codificării CAEN Rev.2: 351- producția, transportul și distribuția energiei electrice și obiectul principal de activitate (clasa), conform codificării CAEN Rev.2: 3511- producția de energie electrică.

Prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 108/2022 privind decarbonizarea sectorului energetic, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare „OUG nr. 108/2022”, s-a adoptat un set de măsuri destinate sectorului energetic prin care sunt stabilite date limită pentru încetarea producerii de energie pe bază de ulei și lignit, dar și o serie de etape și termene intermediare care vizează atât capacitățile de producție de energie electrică cât și încetarea producției de ulei, executarea lucrărilor de punere în siguranță a zăcămintelor și de închidere și ecologizare a minelor.

Conform prevederilor art. 4 alin. (10) din OUG nr. 108/2022, capacitatea de producere a energiei electrice pe bază de ulei din cadrul Complexului Energetic Hunedoara, în insolvență, respectiv grupul energetic Paroșeni 4, cu o putere instalată de 150 MW, va asigura, până la finalul anului 2030, neutralizarea hulei rezultate ca urmare a lucrărilor de punere în siguranță a zăcămintelor de ulei.

În conformitate cu prevederile art. 2 alin. (2) și alin. (3) din OUG nr. 60/2019 privind reglementarea unor măsuri pentru stingerea unor obligații fiscale și bugetare, precum și unele măsuri referitoare la obligațiile de plată aferente împrumuturilor din venituri din privatizare și împrumuturilor contractate de statul român de la instituții de credit și subîmprumutate operatorilor economici, cu modificările și completările ulterioare, Ministerul Energiei și instituțiile creditoare, cu consultarea organelor administrației publice centrale competente, au elaborat o analiză din care a reieșit uzul public și privat al activelor funcționale energetice și al activelor miniere ce asigură cărbunele necesar funcționării acestora, precum și al activelor industriale din cadrul Complexului Energetic Hunedoara S.A. în insolvență, denumit în continuare ”CEH”. S CEH S.A. “în insolvență“, “in insolvency” “en procedure collective”, a solicitat implementarea procedurii de dare în plată reglementată prin OUG nr. 60/2019 cu privire la bunuri imobile și mobile accesorii ce intră în componența activelor funcționale Sucursalei Energetice Paroșeni, Exploatarea Miniere Lonea, Exploatarea Miniere Livezeni, Exploatarea Miniere Vulcan, Exploatarea Miniere Lupeni, Sucursala Prestserv Paroșeni și Sediul Executiv. În componența activelor funcționale, energetice și industriale sunt clădiri, terenuri, echipamente, instalații, precum și

totalitatea bunurilor mobile accesorii acestora necesare desfășurării activității aferente Termocentralei Paroșeni, a celor patru (4) exploatări miniere (Lonea, Livezeni, Vulcan, Lupeni), sucursalei Prestserv și sediului administrativ.

Potrivit prevederilor art. 2¹ din OUG nr. 60/2019, pentru executarea lucrărilor de punere în siguranță, închidere și ecologizare a exploatărilor miniere prevăzute la art. 6 alin.(1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 108/2022, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 334/2022, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv neutralizarea huilei rezultate ca urmare a lucrărilor de punere în siguranță a zăcămintelor, administrarea bunurilor prevăzute la art. 2 se realizează de către ministerul de resort prin unități care funcționează sub autoritatea ministerului de resort.

Prin H.G. nr. 915/02.10.2023 privind înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor aflate în domeniul public și privat al statului a bunurilor mobile și imobile preluate în proprietatea publică și privată a statului, adoptată în temeiul prevederilor art. 2 alin. (1) și (2) și art. 5 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 60/2019 privind reglementarea unor măsuri pentru stingerea unor obligații fiscale și bugetare, precum și unele măsuri referitoare la obligațiile de plată aferente împrumuturilor din venituri din privatizare și împrumuturilor contractate de statul român de la instituții de credit și subîmprumutate operatorilor economici, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 222/2019, cu modificările și completările ulterioare, au fost declarate (i) ca bunuri de interes public național și înscrise în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului bunurile imobile și mobile ce compun activul funcțional energetic din cadrul Sucursalei Electrocentrale Paroșeni, Exploatării Miniere Lonea, Exploatării Miniere Livezeni, Exploatării Miniere Vulcan, Exploatării Miniere Lupeni, Sucursalei Prestserv Petroșani, Sediul Executiv, aflate în domeniul public al statului și în administrarea Ministerului Energiei, în calitate de minister de resort; și (ii) ca bunuri din domeniul privat al statului și în administrarea Ministerului Energiei, în calitate de minister de resort, și înscrise în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul privat al statului bunurile imobile și mobile ce compun activul funcțional industrial din cadrul Exploatării Miniere Lonea, Exploatării Miniere Livezeni, Exploatării Miniere Vulcan, Exploatării Miniere Lupeni, Sucursalei Prestserv Petroșani.

Conform Ordinului ministrului energiei nr. 1227/03.10.2023 publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 890 din 03 octombrie 2023, s-a aprobat încredințarea administrării, în numele Ministerului Energiei, a bunurilor ce compun activul funcțional din cadrul Sucursalei Electrocentrale Paroșeni, Exploatării Miniere Lonea, Exploatării Miniere Livezeni, Exploatării Miniere Vulcan, Exploatării Miniere Lupeni, Prestserv Petroșani și Sediului executiv, prevăzute în Ordinul ministrului energiei nr. 1.127/2023, aparținând domeniului public, respectiv privat al statului, către Societatea Complexul Energetic Valea Jiului - S.A., unitate aflată sub autoritatea acestui minister.

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, nr. 10/05.10.2023, Ministerul Energiei, în calitate de acționar unic, a aprobat modificări la nivelul societății prin înființarea de sedii secundare, unități fără personalitate juridică, ale Complexului Energetic Valea Jiului S.A, astfel:

(1) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A Petroșani - Sucursala Exploatarea Minieră Lonea, cu sediul social în Orașul Petrla, str. Voievodului, nr. 1 județ Hunedoara/ROMÂNIA;

- (2) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A - Petroșani - Sucursala Exploatarea Minieră Livezeni, cu sediul social în Municipiul Petroșani, str. Lunca, nr. 153, județ Hunedoara/ROMÂNIA;
- (3) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A Petroșani - Sucursala Exploatarea Minieră Vulcan, cu sediul social în Municipiul Vulcan, str. Crividia, nr. 52, județ Hunedoara;
- (4) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A Petroșani - Sucursala Exploatarea Minieră Lupeni, cu sediul social în Municipiul Lupeni, str. Vitoș Gavrilă, nr. 1, județ Hunedoara;
- (5) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A Petroșani - Sucursala Prestserv Petroșani, cu sediul social în Municipiul Petroșani, str. Lunca, nr. 60, județ Hunedoara;
- (6) Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A Petroșani - Sucursala Electrocentrale Paroșeni, cu sediul social în Municipiul Vulcan, str. Paroșeni, nr. 20, județ Hunedoara;

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A. are în structura sa următoarele puncte de lucru: ***Punct de lucru: Linii ferate industriale VULCAN (COROIESTI), cu sediul social în Municipiul Vulcan, str. Preparației, nr.1, jud. Hunedoara.***

Capitalul social este în întregime subscris de statul român, în calitate de acționar unic, reprezentat prin Ministerul Energiei.

Prin O.U.G nr. 79/02.10.2023 privind acordarea unui ajutor de stat Complexului Energetic "Valea Jiului" - S.A. pentru închiderea și punerea în siguranță a extracției de huilă din cadrul exploatărilor miniere Lonea, Lupeni, Livezeni și Vulcan, intrată în vigoare la data de 02.10.2023, se aprobă acordarea unei finanțări sub formă de grant în cuantum de 70.502 mii lei pentru anul 2023 către Societatea Complexul Energetic Valea Jiului - S.A.

Ulterior, prin O.U.G. nr. 129/2023 privind unele măsuri necesare pentru acordarea unui ajutor de stat pentru închiderea și punerea în siguranță a extracției de huilă către Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A., s-a aprobat acordarea unei finanțări sub formă de grant , în cuantum de 705.749 mii lei, pentru perioada **decembrie 2023 – 30 iunie 2024**, către Societate, ca parte a ajutorului de stat pentru închidere și punere în siguranță a minelor de huilă.

Potrivit cadrului legal aplicabil S CEVJ S.A., activitatea societății este reglementată de Decizia Comisiei Europene C(2024) 7896 final, transpusă în legislația națională prin O.U.G. nr. 13/2025 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea ajutorului de stat destinat închiderii și punerii în siguranță a minelor necompetitive până în anul 2032

La data de **31.12.2024**, societatea avea un numar mediu de **2.075 salariati**.

Venituri totale : **558.545.288** lei, din care **558.554.315** lei au fost venituri din exploatare si **973** lei au fost venituri financiare.

Cheltuieli totale: **710.902.171** lei;

Pierdere totala : **152.356.883** lei.

II. Sinteza strategiei guvernamentale în domeniul în care acționează Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului.

După ce UE a devenit parte din Acordul de la Paris, Uniunea și-a asumat o poziție proeminentă în combaterea schimbărilor climatice prin intermediul a cinci dimensiuni-cheie: securitatea energetică, reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), creșterea eficienței energetice, consolidarea pieței interne a energiei și promovarea cercetării, inovării și competitivității.

Situația energetică a României se află la intersecția dintre tradiție și transformare, reflectând atât dependența sa istorică de sursele de energie convenționale, cât și angajamentul său de a face tranziția către un viitor durabil, cu emisii scăzute de carbon. În calitate de stat membru al Uniunii Europene (UE), România își aliniază sistemul și politicile energetice cu cadrul energetic general european, având totodată în vedere provocările și oportunitățile sale energetice specifice.

Mixul energetic al României se caracterizează prin diversitate, incluzând o combinație de combustibili fosili, surse regenerabile și energie nucleară. De-a lungul timpului, România a depins în mare măsură de combustibilii fosili, în special de cărbune și gaze naturale, pentru a-și satisface nevoile de consum energetic. Rezervele extinse de cărbune ale țării au jucat un rol crucial în asigurarea securității energetice.

În ultimii ani, legislația UE și nevoia de sustenabilitate au determinat diversificarea surselor de energie ale României, energia regenerabilă devenind un element-cheie în această transformare, iar România a înregistrat o creștere substanțială a producției de energie din surse eoliene și solare.

Asigurarea flexibilității și adecvanței sistemului energetic național reprezintă un obiectiv important pentru România în domeniul securității energetice. În conexiune cu obiectivul de asigurare a unui mix energetic diversificat, România își propune să înlocuiască capacitățile de producție de energie electrică care vor ieși din exploatare cu capacități noi, eficiente și cu emisii reduse, la nivelul anului 2030. Până la înlocuirea capacităților pe cărbune cu capacități noi bazate pe tehnologii cu emisii reduse, se au în vedere lucrări de exploatare a capacităților existente, inclusiv lucrări desfășurate în scopul asigurării neutralizării prin Sucursala Termoelectrică Paroșeni .

În conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 129/2023 privind unele măsuri necesare pentru acordarea unui ajutor de stat pentru închiderea și punerea în siguranță a extracției de huilă către Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A., a fost aprobată acordarea unei finanțări sub formă de grant pentru perioada decembrie 2023-30 iunie 2024 către Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A., ca parte a ajutorului de stat pentru închidere și punere în siguranță a minelor de huilă.

Finanțarea se acordă pentru activitățile de închidere și punere în siguranță a extracției de huilă din cadrul unităților Societății de producție a cărbunelui.

Obiectivele finanțării sunt următoarele:

a) eliminarea treptată a capacităților de producere a energiei electrice pe bază de huilă, ținând cont de funcționarea sigură și stabilă a Sistemului electroenergetic național;

- b) scoaterea treptată și sigură din exploatare a capacităților de producție de energie electrică pe bază de ulei;
- c) închiderea și punerea în siguranță a extracției de ulei, pentru exploatarea minieră ce urmează să fie incluse în programul de închidere;
- d) asigurarea echilibrului în Sistemul Energetic Național, garantarea mixului energetic național și evitarea crizelor sociale și economice în Valea Jiului.

Valoarea finanțării sub formă de grant este de 349.954 mii lei pentru perioada decembrie 2023-30 iunie 2024 și se asigură din bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Energiei pentru anul 2024.

Justificarea privind costurile se va face în baza decontului justificativ, conform modelului prevăzut în O.U.G. nr. 129/2023.

Responsabilitatea pentru modul de repartizare lunară a costurilor aparține Societății, cu condiția încadrării angajării lor până la data de 30 iunie 2024, a plății sumelor reprezentând contravaloarea ajutorului de stat până la data de 31 iulie 2024 și cu încadrarea în valoarea totală a finanțării prevăzute. Monitorizarea, evaluarea și controlul utilizării ajutorului de stat către C.E.V.J.-S.A. se realizează de către Ministerul Energiei, în condițiile stabilite prin Ordinul nr. 146/2024 al ministrului energiei, cu respectarea O.U.G. nr. 129/2023 și a normelor naționale și europene în materia ajutorului de stat.

Neautorizarea de către Comisia Europeană a ajutorului de stat pentru închiderea în siguranță a minelor de ulei sau nerespectarea de către C.E.V.J.-S.A. a destinației sumelor acordate prin prezenta ordonanță de urgență și/sau a prevederilor deciziei Comisiei Europene privind autorizarea ajutorului de stat pentru închiderea în siguranță a minelor de ulei determină aplicarea de către Ministerul Energiei a măsurilor necesare în vederea recuperării ajutoarelor de stat și a dobânzilor aferente, în condițiile capitolului VI din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015, cu modificările și completările ulterioare, și ale normelor europene în domeniul recuperării ajutoarelor de stat.

Neutralizarea cărbunelui (ulei) rezultat în urma lucrărilor de punere în siguranță a zăcămintului se va realiza la Sucursala Termoelectrică Paroșeni a cărei instalație a fost proiectată pentru neutralizarea prin ardere a cărbunelui din Valea Jiului.

III. Viziunea Autorității Publice Tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele Societății, derivate din politica guvernamentală în domeniul de activitate în care operează Societatea

Viziunea Autorității Publice Tutelare și a acționarului unic – Statul Român, prin Ministerul Energiei, are la bază realitatea juridică și economică actuală a Societății Complexul Energetic Valea Jiului S.A., astfel cum aceasta rezultă din Decizia Comisiei Europene C(2024) 7896 final și din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 13/2025.

În acest cadru normativ, Societatea nu mai funcționează în logica unei entități orientate spre dezvoltare productivă sau maximizarea profitului, ci în logica unei entități aflate într-un proces etapizat, controlat și ireversibil de închidere a exploatarea minieră necompetitive Lonea, Lupeni, Livezeni și Vulcan, cu termen final 31 decembrie 2032.

Prin Decizia Comisiei Europene C(2024) 7896 final, emisă în dosarul SA 111282 (2024/NN) – România, a fost autorizat ajutorul de stat pentru închiderea minelor din Valea Jiului, iar prin OUG nr. 13/2025 aceste dispoziții au fost transpuse în dreptul intern, autorizându-se acordarea unui ajutor de stat în valoare maximă de 3.153.971 mii lei, parte a ajutorului total de 3.930.222 mii lei aprobat la nivel european, pentru implementarea etapizată a planului de închidere în perioada 2025 – 31 decembrie 2032.

Viziunea statului este aceea a unei închideri responsabile, sigure și conforme cu angajamentele asumate la nivel european, care:

- elimină riscurile de securitate generate de lucrările miniere subterane;
- protejează viața și sănătatea lucrătorilor și a comunităților locale;
- asigură ecologizarea și readucerea terenurilor într-un circuit economic sau social sustenabil;
- previne riscul de recuperare a ajutorului de stat acordat.

Misiunea principală a Societății este implementarea integrală și la termen a Planului de închidere a exploatărilor miniere, prin utilizarea exclusivă și conformă a ajutorului de stat acordat pentru acoperirea costurilor excepționale care nu sunt legate de producția curentă, în sensul art. 2 alin. (6) din OUG nr. 13/2025.

Activitatea Societății este limitată la realizarea lucrărilor de punere în siguranță în subteran, închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere, reabilitarea și recultivarea zonelor de suprafață și acordarea plăților compensatorii și implementarea măsurilor de reconversie profesională.

Respectarea calendarului legal reprezintă obligația fundamentală a Societății, după cum urmează:

- până la 31 decembrie 2025 – finalizarea lucrărilor de punere în siguranță la exploatarea minieră Lonea;
- până la 30 iunie 2026 – finalizarea lucrărilor de punere în siguranță la exploatarea minieră Lupeni;
- până la 31 decembrie 2026 – închiderea și ecologizarea Lonea și Lupeni;
- până la 31 decembrie 2030 – punerea în siguranță la Vulcan și Livezeni;
- până la 31 decembrie 2032 – închiderea și ecologizarea Vulcan și Livezeni.

Nerespectarea acestor termene poate atrage consecințe juridice și financiare majore, inclusiv recuperarea ajutorului de stat acordat.

În executarea lucrărilor de punere în siguranță, Societatea are obligația de a neutraliza cantitățile de cărbune extrase din motive de securitate în subteran, prin Sucursala Electrocentrale Paroșeni – grupul energetic nr. 4.

În conformitate cu cadrul legal aplicabil, valoarea anuală a ajutorului de stat se diminuează cu: veniturile obținute din neutralizarea cărbunelui rezultat din lucrările de închidere și punere în siguranță și veniturile

rezultate din utilizarea activelor date în administrare potrivit Ordinului ministrului energiei nr. 1.227/2023.

Aceste venituri nu constituie profit comercial liber disponibil, ci elemente de ajustare a sprijinului financiar acordat de stat.

Fără a aduce atingere caracterului prioritar al implementării planului de închidere și obligațiilor asumate prin OUG nr. 13/2025 și Decizia C(2024) 7896 final, Autoritatea Publică Tutelară menține deschisă perspectiva unei dezvoltări etapizate și prudente a unor proiecte de reconversie economică, în funcție de potențialul identificat la nivelul Văii Jiului.

Dezvoltarea și menținerea producției de energie în Valea Jiului rămâne un deziderat al tranziției energetice, însă aceasta trebuie analizată realist, din perspectiva:

- potențialului surselor de energie regenerabilă;
- identificării amplasamentelor optime;
- limitărilor tehnice;
- capacității de atragere a investitorilor privați;
- respectării stricte a cadrului european privind ajutorul de stat.

În acest sens, pot fi analizate, cu titlu orientativ:

1. Proiecte în domeniul energiei regenerabile

- parcuri fotovoltaice pe terenurile fostelor mine sau pe halde stabilizate;
- capacități SRE conectate la rețea;
- proiecte destinate utilizării energiei regenerabile la nivelul operatorilor publici și industriali („prosumatori”);
- utilizarea energiei gravitaționale prin folosirea puțurilor de mină;
- dezvoltarea unor proiecte de producție și valorificare a biomasei.

Acestea pot constitui proiecte integrate de decontaminare – regenerare – reconversie.

2. Proiecte industriale sau de valorificare a resurselor

- elaborarea unui business plan pentru exploatarea zăcămintului de cuarț de la Uricani și realizarea unei stații de preparare cuarț;
- analiza exploatării cărbunelui în scop neenergetic pentru industria alimentară, farmaceutică, de construcții sau chimică;
- construirea unei stații de preparare cărbune.

3. Structuri investiționale

- constituirea de SPV-uri sau Joint Venture cu investitori privați;
- realizarea unui due diligence juridic, financiar și de business;
- structurarea de parteneriate în condițiile legii.

Toate aceste inițiative au caracter subsecvent procesului de închidere, nu pot fi finanțate din granturile acordate în baza OUG nr. 13/2025, trebuie să fie distincte financiar și contabil de activitatea finanțată din ajutorul de stat, sunt supuse unei analize prealabile de compatibilitate cu normele Uniunii Europene privind ajutorul de stat și pot necesita, dacă este cazul, notificarea sau modificarea formală a Deciziei C(2024) 7896 final în fața Direcției Generale Concurență (DG COMP) a Comisiei Europene.

Implementarea lor este posibilă exclusiv în măsura în care nu afectează calendarul legal de punere în siguranță, închidere și ecologizare și nu generează riscuri privind recuperarea ajutorului de stat.

IV. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului se încadrează în categoria serviciului public, cu caracter de monopol natural.

V. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende aplicabilă Societății

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A. este o societate pe acțiuni cu capital integral de stat, acționar unic statul român prin Ministerul Energiei, supusă prevederilor OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului.

Cu toate acestea, în perioada 2025–2032, Societatea funcționează într-un regim juridic special, în calitate de beneficiar al ajutorului de stat autorizat prin Decizia C(2024) 7896 final și reglementat prin OUG nr. 13/2025, având ca obiect exclusiv implementarea planului de închidere definitivă a exploatărilor miniere.

Ajutorul de stat acordat acoperă costuri excepționale care nu sunt legate de producția curentă, iar veniturile realizate din neutralizarea cărbunelui sau din utilizarea activelor administrate diminuează cuantumul ajutorului acordat.

În acest cadru, Societatea nu are ca obiectiv generarea de profit și nu operează într-o logică comercială orientată spre maximizarea rezultatului financiar, ci într-o logică de acoperire a costurilor aferente procesului de închidere.

Eventuala înregistrare a unui rezultat pozitiv ar avea caracter incidental și excepțional și trebuie analizată exclusiv în corelație cu obligațiile asumate prin schema de ajutor de stat, astfel încât să nu fie afectată implementarea planului de închidere și să nu se genereze riscuri de recuperare a ajutorului acordat.

În consecință, distribuirea de dividende poate interveni doar în măsura în care sunt îndeplinite cumulativ condițiile legale și nu este afectată stabilitatea financiară a procesului de închidere și conformitatea cu normele europene privind ajutorul de stat.

VI. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă Societății

Politica de investiții a Societății Complexul Energetic Valea Jiului S.A. este subordonată în mod direct și prioritar implementării Planului de închidere a exploatărilor miniere, astfel cum acesta este autorizat prin Decizia Comisiei Europene C(2024) 7896 final și reglementat prin OUG nr. 13/2025.

În perioada 2025–2032, investițiile Societății nu urmăresc dezvoltarea capacității productive sau creșterea cotei de piață, ci sunt orientate exclusiv către realizarea în condiții de siguranță și la termen a lucrărilor de punere în siguranță, închidere și ecologizare.

Contribuția Societății la obiectivele PNIESC 2021–2030 se realizează indirect, prin:

- reducerea progresivă și definitivă a producției pe bază de ulei;
- neutralizarea în condiții de siguranță a cantităților extrase în scop de securizare;
- eliberarea și reabilitarea unor amplasamente ce pot fi utilizate ulterior pentru proiecte energetice curate.

Societatea nu mai este un instrument de extindere a producției pe bază de combustibili fosili, ci un operator al procesului de tranziție controlată și închidere definitivă.

1. Investiții prioritare – implementarea planului de închidere

Prioritatea absolută a politicii investiționale o reprezintă:

- executarea lucrărilor de consolidare și asigurare a accesului în siguranță în subteran, având în vedere starea accelerată de degradare a unor galerii și abataje care pot pune în pericol viața lucrătorilor și stabilitatea terenului de deasupra exploatărilor;
- realizarea lucrărilor de punere în siguranță conform calendarului legal:
 - o Lonea – până la 31 decembrie 2025;
 - o Lupeni – până la 30 iunie 2026;
 - o Vulcan și Livezeni – până la 31 decembrie 2030;
- finalizarea lucrărilor de închidere și ecologizare până la 31 decembrie 2032.

Aceste investiții sunt finanțate exclusiv în categoriile de costuri excepționale prevăzute la art. 2 din OUG nr. 13/2025 și nu sunt legate de producția curentă.

2. Stabilitate operațională în contextul închiderii

Asigurarea stabilității și funcționalității Societății este necesară exclusiv pentru a permite implementarea în condiții de siguranță a procesului de închidere, evitând situații care ar putea conduce la:

- întreruperea lucrărilor de punere în siguranță;
- imposibilitatea neutralizării cărbunelui rezultat din lucrările de securizare;
- depășirea termenelor asumate în fața Comisiei Europene;
- riscul de recuperare a ajutorului de stat acordat.

Stabilitatea financiară și operațională nu este urmărită în scop comercial, ci în scopul îndeplinirii obligațiilor asumate prin schema de ajutor de stat.

3. Investiții subsecvente și condiționate – tranziție și reconversie

Fără a afecta caracterul prioritar al procesului de închidere, Societatea poate analiza, în funcție de potențialul identificat, oportunitatea unor investiții în domeniul energiei din surse regenerabile și al reconversiei activelor, inclusiv prin:

- atragerea de fonduri prin Fondul pentru Tranziție Justă sau Fondul pentru Modernizare;
- constituirea de parteneriate sau SPV-uri cu investitori privați;
- valorificarea terenurilor fostelor exploatări pentru proiecte SRE;
- continuarea parteneriatelor existente în contextul tranziției energetice.

Toate aceste inițiative au caracter subsecvent procesului de închidere, nu pot fi finanțate din granturile acordate în baza OUG nr. 13/2025, trebuie să fie distincte financiar și contabil de activitatea finanțată din ajutorul de stat, sunt supuse unei analize prealabile de compatibilitate cu normele Uniunii Europene privind ajutorul de stat și pot necesita, dacă este cazul, notificarea sau modificarea formală a Deciziei C(2024) 7896 final în fața Direcției Generale Concurență (DG COMP) a Comisiei Europene.

VII. Așteptările Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Autoritatea Publică Tutelară, Ministerul Energiei, dorește să sprijine activitatea Societății într-un mod constructiv și transparent și să colaboreze îndeaproape cu Consiliul de administrație și cu conducerea executivă a Societății pentru a gestiona împreună modalitățile de îmbunătățire a performanțelor în vederea îndeplinirii strategiei și a obiectivelor propuse.

Consiliul de administrație își va desfășura activitatea în baza unui Plan de administrare pe toată durata mandatului, conform legislației guvernantei corporative. De asemenea, va îndeplini indicatorii de performanță financiari și non-financiari negociați și aprobați de către Adunarea Generală a Acționarilor Societății.

Planul de administrare este un instrument de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina direcția în care va evolua și modalitatea în care va fi administrată și condusă o întreprindere publică în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: componenta de administrare, întocmită de consiliul de administrație și componenta de management, întocmită de director.

Acesta este corelat cu Scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru derularea activității pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Principalele responsabilități de raportare ale Consiliului de administrație către acționari vor avea în vedere:

Raportul anual al administratorilor;

Raportul de audit anual;

Situațiile financiare anuale;

Raportul semestrial al administratorilor;

Raportările contabile semestriale;

Raportări trimestriale privind activitatea economico-financiară a S.C.E.V.J.-S.A..

În situația în care membrii Consiliului de administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica Autoritatea Publică Tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii.

Devierile nesemnificative vor fi prezentate și explicate în cadrul rapoartelor trimestriale. Definirea gradului de semnificație se va face ulterior.

Se așteaptă să existe o comunicare constantă și transparentă între părțile interesate cu privire la orice aspecte cu impact asupra întreprinderii publice, inclusiv informații cu privire la riscurile referitoare la îndeplinirea Planului de administrare.

Societatea, prin grija președintelui Consiliului de administrație, trebuie să publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarului și al publicului, următoarele documente și informații:

- a) hotărârile Adunărilor Generale ale Acționarilor, în termen de 2 zile lucrătoare de la data adunării;
- b) situațiile financiare anuale, în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării;
- c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;

- d) componența Consiliului de administrație, inclusiv: numele și prenumele și CV-ul fiecărui membru al consiliului de administrație, data încetării mandatului fiecărui membru al consiliului de administrație, afilierea politică a fiecărui membru al consiliului de administrației, statutul fiecărui membru al consiliului de administrație, respectiv definitiv sau provizorii, remunerația fiecărui membru al consiliului de administrație, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii;
- e) declarațiile de avere și de interese ale fiecărui membru al consiliului de administrație de pe întreaga durată a mandatului;
- f) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar;
- g) Codul de etică, în 2 zile lucrătoare de la data adoptării, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia;
- h) procedura prin care s-a făcut selecția membrilor consiliului de administrație, precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor;
- i) Scrisoarea de așteptări;
- j) contractul de mandat;
- k) bugetul pentru investiții în fiecare dintre ultimii 3 ani financiari;
- l) cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii);
- m) datoriile întreprinderii publice către bugetul de stat, către instituții de creditare și către parteneri comerciali, cu mențiunea pentru fiecare categorie cât la sută este reprezentat de restanțe de plată;
- n) valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat;
- o) serviciile sau bunurile produse de întreprindere în interes public;
- p) menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii;
- q) situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al întreprinderii;
- r) raportul anual agregat pe pagina web a întreprinderii;
- s) menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii;
- ș) planul de integritate al întreprinderii (dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică-O.C.D.E. privind controlul intern, etica și conformitatea) și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii;
- t) raportul de audit extern.

Situațiile financiare anuale și raportările contabile semestriale, rapoartele Consiliului de administrație și raportul de audit anual, după aprobarea acestora, sunt păstrate pe pagina de internet a întreprinderii publice pentru o perioadă de cel puțin 3 ani.

VIII. Așteptările Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind calitatea și siguranța serviciilor Societății

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure permanent și să îmbunătățească dacă este cazul, sistemul de management al calității la nivelul Complexului Energetic Valea Jiului – S.A.

Societatea va trebui să asigure menținerea certificării SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2018.

Acționarii acordă o atenție deosebită calității serviciilor prestate.

Serviciile Societății trebuie să fie orientate către îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, doar dacă acest lucru nu este de natură să afecteze interesele Societății și ale acționarului unic.

Societatea Complexul Energetic Valea Jiului S.A. trebuie să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase cu mediul, corectitudine în relațiile de muncă și integritate. De asemenea, Societatea trebuie să aibă în vedere un program pe termen mediu/lung cu privire la protecția mediului înconjurător și la gestionarea rațională a resurselor naturale.

Prin intermediul sistemelor referitoare la siguranța în exploatare a capacităților de producție și prin procese de evaluare continuă, Societatea trebuie să se asigure că activitatea este pe deplin aliniată cu politicile și obiectivele de siguranță pe toate palierele existente.

Adițional, Consiliul de Administrație, împreună cu conducerea executivă, trebuie să asigure în permanență și să îmbunătățească Sistemul de management al calității la nivelul societății. Politica referitoare la managementul calității trebuie să satisfacă cerințele și așteptările părților interesate.

IX. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

În viziunea acționarului unic – Statul Român, prin Ministerul Energiei, administratorii și directorii Societății Complexul Energetic Valea Jiului S.A. trebuie să își exercite mandatul în acord cu cerințele Sistemului de Control Intern Managerial, ale Strategiei Naționale Anticorupție, ale legislației în materia integrității și guvernancei corporative, precum și în conformitate cu Codul de etică al Societății, în spiritul responsabilității, prudenței și transparenței.

În exercitarea atribuțiilor lor, administratorii și directorii vor avea permanent în vedere caracterul juridic special al Societății, aflată în proces de închidere etapizată a exploatărilor miniere în baza Deciziei Comisiei Europene C(2024) 7896 final și a OUG nr. 13/2025, toate mecanismele de guvernare fiind orientate către realizarea la termen a planului de închidere și utilizarea conformă a ajutorului de stat acordat.

Autoritatea Publică Tutelară se așteaptă ca Regulamentul de guvernare corporativă și Codul de etică să fie aplicate cu rigoare, acestea stabilind principiile și standardele de conduită – respect, integritate, profesionalism, obiectivitate, echitate, loialitate față de instituție și orientare către interesul public, precum și regulile privind prevenirea și gestionarea conflictelor de interese și a situațiilor de incompatibilitate, inclusiv la nivelul Consiliului de administrație.

Codul de etică reprezintă cadrul valoric și profesional care guvernează activitatea Societății și are caracter obligatoriu pentru toate structurile acesteia. Acesta definește standardele de conduită pe care membrii Consiliului de administrație, conducerea executivă și salariații trebuie să le respecte în relațiile interne și externe, inclusiv obligația de a se conforma legislației aplicabile, procedurilor interne și principiilor de bună practică profesională.

Membrii Consiliului de administrație au obligația de a declara și denunța orice conflict de interese, de a trata cu discreție informațiile cu caracter confidențial și de a evita orice comportament care ar putea prejudicia Societatea sau Autoritatea Publică Tutelară. Exercițarea mandatului se realizează cu prudență și diligența unui bun administrator, în limitele conferite de actul constitutiv, de legislația aplicabilă și de contractul de mandat.

Societatea este administrată în sistem unitar de către un Consiliu de administrație care îndeplinește toate actele necesare realizării obiectului de activitate, cu excepția celor rezervate de lege Adunării Generale a Acționarilor. Majoritatea membrilor Consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990.

Majoritatea membrilor Consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, conform prevederilor art. 138² din *Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare*.

Consiliul de administrație va delega competențele de conducere a societății, în condițiile și limitele prevăzute de lege și de Actul constitutiv al Societății.

În cadrul Consiliului de administrație se pot constitui comitete consultative, precum Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de gestionare a riscurilor și Comitetul de audit. Prin actul constitutiv se poate stabili posibilitatea constituirii și a altor comitete consultative.

Comitetele sunt formate din administratori neexecutivi. Președintele fiecărui comitet este independent.

În prezent în cadrul Consiliului de administrație sunt constituite trei comitete, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de gestionare a riscurilor și Comitetul de Audit, cu rol consultativ, fiecare cuprinzând cel puțin doi dintre membrii Consiliului de administrație.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare asistă consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în ceea ce privește componența și structura consiliului, selecția administratorilor și formulează propuneri privind remunerarea Directorului general.

Comitetul de Audit este un comitet permanent, cu funcție consultativă, care sprijină Consiliul de administrație al C.E.V.J.-S.A. în îndeplinirea responsabilităților aflate în competența acestuia privind auditul, încurajând și facilitând totodată comunicarea între membrii Consiliului de administrație, management, auditorul intern și auditorul financiar extern al Societății. Acesta îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 47 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de gestionare a riscurilor și Comitetul de Audit își desfășoară activitatea în prezența tuturor membrilor și adoptă decizii cu votul majorității membrilor. Comitetele constituite funcționează în baza unui regulament propriu.

Consiliul de administrație se întrunește cel puțin lunar sau ori de câte ori este necesar, la sediul societății sau în alt loc stabilit

Indicatorii-cheie de performanță

Indicatorii-cheie de performanță ai membrilor Consiliului de administrație vor reflecta natura juridică specială a Societății, aflată în proces de închidere etapizată a exploatărilor miniere Lonea, Lupeni, Livezeni și Vulcan, cu termen final 31 decembrie 2032.

Având în vedere că obiectivul fundamental al Societății în perioada 2025–2032 îl reprezintă implementarea integrală și la termen a planului de închidere și utilizarea conformă a ajutorului de stat pentru acoperirea costurilor excepționale, performanța membrilor Consiliului de administrație va fi evaluată prin prisma realizării acestor obligații și a menținerii stabilității financiare necesare procesului de închidere, iar nu prin prisma obținerii de profit sau a dezvoltării activității comerciale.

În conformitate cu art. 2 pct. 19 din OUG nr. 109/2011, astfel cum a fost modificată prin Legea nr. 158/2025, indicatorii-cheie de performanță vor fi structurați astfel încât 50–75% să reprezinte indicatori financiari, iar 25–50% indicatori nefinanciari (operaționali), specifici activității Societății.

Indicatorii financiari vor include în mod obligatoriu indicatori privind utilizarea conformă a ajutorului de stat în limita alocărilor bugetare aprobate, respectarea plafonului maxim autorizat prin Decizia C(2024) 7896 final, încadrarea în bugetele anuale aprobate pentru lucrările de punere în siguranță și închidere, menținerea unui nivel adecvat al lichidității și absența arieratelor noi, aplicarea corectă a mecanismului de diminuare a ajutorului de stat cu veniturile obținute din neutralizarea cărbunelui și din

utilizarea activelor administrate, precum și absența corecțiilor financiare sau a procedurilor de recuperare a ajutorului de stat.

Indicatorii nefinanțariari vor urmări în principal realizarea la termen a lucrărilor de punere în siguranță și închidere, conform calendarului legal stabilit pentru fiecare exploatare minieră, respectiv: finalizarea lucrărilor de punere în siguranță la exploatarea minieră Lonea până la 31 decembrie 2025, la exploatarea minieră Lupeni până la 30 iunie 2026, la exploatarea minieră Vulcan și Livezeni până la 31 decembrie 2030, precum și finalizarea lucrărilor de închidere și ecologizare până la 31 decembrie 2032. De asemenea, vor fi avute în vedere realizarea lucrărilor de reabilitare a perimetrelor miniere, respectarea obligațiilor privind neutralizarea cantităților de cărbune rezultate din lucrările de siguranță și menținerea unui nivel adecvat de securitate și sănătate în muncă.

Indicatorii-cheie de performanță vor fi direct corelați cu obiectivele de politică publică asumate de statul român în domeniul închiderii minelor necompetitive și vor fi configurați astfel încât să asigure conformitatea permanentă a Societății cu cadrul european privind ajutorul de stat și cu obligațiile asumate în fața Comisiei Europene.

În acest context, performanța administratorilor va fi apreciată prin capacitatea de a asigura implementarea disciplinată, transparentă și la termen a procesului de închidere, menținând stabilitatea financiară și conformitatea juridică a Societății pe întreaga perioadă 2025–2032.

X. Evaluarea mediului de afaceri în care operează Societatea și riscurile la care este supus

Consiliul de administrație, împreună cu conducerea executivă, trebuie să identifice principalii factori de risc care pot afecta activitatea Societății și să îi monitorizeze permanent cu scopul de a elimina sau reduce gradul de expunere a Societății la efectele unor riscuri nedorite.

Acesta trebuie să organizeze și să implementeze un proces de management al riscurilor care să faciliteze repartizarea obiectivelor stabilite în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate, în conformitate cu cerințele *Ordinului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice*.

Managementul riscului trebuie să facă parte integrantă din procesele de management și de luare a deciziilor. Posibile riscuri asociate activității Societății: riscuri economico-financiare, riscuri de natură legislativă, riscuri operaționale, riscuri comerciale, riscuri legate de comunicare, riscuri privind administrarea documentațiilor, etc. Posibilele riscuri generale asociate activității Societății sunt următoarele:

Riscuri operaționale-se pot manifesta ca urmare a blocării fronturilor de lucru prin neasigurarea pieselor necesare procesului de producție (riscul de autoaprindere a cărbunelui dacă viteza de avansare este foarte mică);

Funcționarea utilajelor-se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;

Riscul creșterii prețului pentru un certificat de emisii de gaze cu efect de seră-creșterea prețului unui certificat poate crea dificultăți în ceea ce privește asigurarea fondurilor necesare achiziționării acestora până la termenul limită de conformare. În situația în care nu sunt achiziționate toate certificatele până la termenul limită de conformare, se plătesc penalități în cuantum de 100 euro/certificat neachiziționat plus obligativitatea achiziționării certificatelor.

Risc de preț-asociat tranzacțiilor de vânzare energie, acest risc coroborat cu creșterea prețului unui certificat de emisii gaze cu efect de seră ar putea conduce la obținerea unor rezultate financiare negative.

Riscul asociat lucrărilor de investiții/mentenanță/retehnologizare-se manifestă în strânsă legătură cu fondurile societății, planul de achiziții și întreținere, realizarea studiilor și analizelor necesare fundamentării planurilor, structura și pregătirea personalului, furnizorii de echipamente/instalații.

Riscul asociat lipsei forței de muncă specializate-se manifestă în legătură cu ieșirea la pensie a specialiștilor, emigrare, incapacitatea de a răspunde la cerințele salariale ale pieței. Un astfel

de risc gestionat necorespunzător ar influența în mod negativ asigurarea mentenanței și deservirii anumitor locuri de muncă din domeniul unor activități specifice (mecanic mașina de extracție, artificieri, operatori stație tratare apă, electricieni, lăcătuși, mineri, măsurători de gaze, operator arzătoare cazane, operator tablou comandă, operator turbine și instalații hidrotehnice, etc.). Lipsa plasării de personal calificat poate conduce la riscuri greu de cuantificat care să afecteze întreg procesul de punere în siguranță a zăcămintului, a locurilor de muncă și de producere a energiei electrice;

Riscul de mediu-nerespectarea reglementărilor legale privind protecția mediului conduce la amenzi și sancțiuni contravenționale din partea Gărzii Naționale de Mediu.

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor. Din această perspectivă se așteaptă ca viitorul Consiliu de administrație să contribuie la creșterea încrederii părților interesate, să se asigure cu privire la implementarea măsurilor prevăzute în prezenta Scrisoare de așteptări, să stabilească direcții clare, strategice de dezvoltare a Societății și să se asigure că resursele sunt alocate eficient.

XI. Așteptări ale Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii

Așteptările APT și ale acționarilor se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) reducerea datoriilor;
- c) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (3) din Anexa nr. 1b la Anexa nr. 1 din H.G. nr. 639/2023, „Scrisoarea de așteptări descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice, și recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică”.

Prin **Ordinul Președintelui AMEPIP nr. 651/24.12.2024**, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 187/04.03.2025, a fost stabilit nivelul minim al indicatorilor de performanță pentru fiecare întreprindere publică. Astfel, potrivit prevederilor art. 2 din ordin:

- (3) „Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzut în anexă poate fi utilizat de către autoritatea publică tutelară la momentul fundamentării performanțelor așteptate, cuprinse în scrisoarea de așteptări, în vederea identificării valorilor orientative ale obiectivelor financiare și nefinanciare”;
- (4) „Autoritățile publice tutelare și întreprinderile publice se raportează la același nivel minim prevăzut în anexă și la momentul alegerii, stabilirii sau negocierii, după caz, a indicatorilor-cheie de performanță, potrivit obligațiilor referitoare la indicatorii-cheie de performanță prevăzute în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare”.

Indicatori de performanță

I. Indicatori financiari

Categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, potrivit prevederilor cuprinse în art. 4⁷ alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 sunt următoarele:

- politica de investiții
- finanțarea
- operațiuni
- rentabilitatea
- rata de distribuție a profitului sub formă de dividende

Indicatori financiari relevanți pentru activitatea specifică a societății Complexul Energetic Valea Jiului

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:
 1. Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare:
 - *Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare = (Cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare/Total active_t)*100*
 2. Rata lichidității curente:
 - *Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente;*
Datorii curente = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de 1 an
- **Finanțarea** cu indicatorii de performanță:

3. Lichiditatea imediată/Test Acid

- *Test Acid = [Active curente (circulante) – Stocuri]/Datorii curente, unde:*

Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an + Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an

4. Gradul anual de realizare al finanțării acordat sub formă de ajutor de stat pentru închiderea și punerea în siguranță a minelor de huilă necompetitive Lonea, Lupeni, Livezeni, Vulcan alocat efectiv prin BVC al societății

- *Gradul anual de realizare al finanțării acordat sub formă de ajutor de stat pentru închiderea și punerea în siguranță a minelor de huilă necompetitive Lonea, Lupeni, Livezeni, Vulcan alocat efectiv prin BVC al societății = (sume realizate reprezentând contravaloarea costurilor excepționale legate de închiderea minelor)/(suma alocată prin BVC cu această destinație) x100*

– **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

5. Viteza de rotație a stocurilor

- *Viteza de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/ Valoarea medie stoc unde:*

Valoarea medie stoc = [Valoarea stoc la începutul perioadei (T0) + Valoarea stoc la sfârșitul perioadei(T1)]/ 2

6. Gradul de reabilitare a fostelor exploatări miniere

- *Gradul de reabilitare a fostelor exploatări miniere = (cheltuieli suprafață reabilitată/cheltuieli alocate în BVC) x 100*

7. Gradul anual de realizare al programelor de concediere colectivă raportat la suma alocată în BVC societate

- *Gradul anual de realizare al programelor de concediere colectivă raportat la suma alocată în BVC societate = (sume realizate reprezentând contravaloarea costurilor excepționale legate de plățile compensatorii acordate angajaților care își pierd locul de muncă)/(suma alocată prin BVC cu această destinație) x100*

8. Gradul anual de realizare al programelor de reconversie profesională raportat cu suma alocată în BVC societate

- *Gradul anual de realizare al programelor de reconversie profesională raportat cu suma alocată în BVC societate = (sume realizate reprezentând contravaloarea costurilor excepționale pentru reconversie profesională)/(suma alocată prin BVC cu această destinație) x100*

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

9. *Rata de plată a dividendelor*

- *Rata de plată a dividendelor_t = Dividende plătite_t/profit net_t*

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
					2027	Până în luna mai 2028
1.	Indicatori de performanță privind politica de investiții	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare ¹	%	0,05%	0,05%	0,05%
2.		Rata lichidității curente	%	1,10%	1,10%	1,10%
3.	Indicatori de performanță privind finanțarea	Lichiditatea imediată/Test Acid	nr.	0,81	0,81	0,81
4.		Gradul anual de realizare al finanțării acordat sub formă de ajutor de stat pentru închiderea și punerea în siguranță a minelor de huilă necompetitive Lonea, Lupeni, Livezeni, Vulcan alocat efectiv prin BVC al societății	%	≥90%	≥90%	≥90%
5.	Indicatori operaționali de performanță	Viteza de rotație a stocurilor	nr.	0,91	0,91	0,91
6.		Gradul de reabilitare a fostelor exploatare miniere	%	≥90%	≥90%	≥90%
7.		Gradul anual de realizare al programelor de concediere	%	≥90%	≥90%	≥90%

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
					2027	Până în luna mai 2028
		colectivă raportat la suma alocată în BVC societate				
8.		Gradul anual de realizare al programelor de reconversie profesională raportat cu suma alocată în BVC societate	%	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$
9.	Indicatori privind politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	conform prevederilor legale	conform prevederilor legale	conform prevederilor legale

*-Conform prevederilor legale în vigoare

II. Indicatori nefinanciari relevanți pentru activitatea specifică a Societății Complexul Energetic Valea Jiului

– Politica de guvernanta corporativă cu indicatorul de performanță

1. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație

- $Rata\ membrilor\ independenți\ în\ consiliul\ de\ administrație_t = \frac{Numărul\ total\ de\ membri\ neexecutivi\ și\ independenți\ în\ consiliul\ de\ administrație_t}{Numărul\ total\ de\ membri\ din\ consiliul\ de\ administrație_t}$

2. Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație

- $Numărul\ ședințelor\ consiliului\ de\ administrație_t = Numărul\ ședințelor\ consiliului\ de\ administrație\ susținute\ de-a\ lungul\ anului_t$

3. Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere

- $Rata\ de\ participare\ la\ reuniunile\ comitetului\ de\ conducere_t = \frac{(Suma\ numerelor\ i=1\ până\ la\ N_t)\ Numărul\ de\ participanți\ la\ reuniunile\ comitetului\ de\ conducere}{Numărul\ total\ de\ membri\ ai\ consiliului\ de\ conducere_t * N_t}$

4. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

– Indicatori specifici S CEVJ SA

5. Grad de realizare lucrări închidere minieră

- $\text{Grad de realizare lucrări închidere minieră} = (\text{nr. lucrări miniere de închidere realizate}) / (\text{nr. lucrărilor miniere de închidere planificate}) \times 100.$

6. Gradul de realizare a evacuării cantităților planificate de cărbune cu risc

- $\text{Gradul de realizare a evacuării cantităților planificate de cărbune cu risc} = (\text{Cantitate extrasă și evacuată efectiv (t)} / \text{Cantitatea planificată conform Tabel 1 din Decizia nr. 7896/2024 (t)}) \times 100$

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
				2026	2027	Până în luna mai 2028
1.	Indicatori legați de Guvernanța corporativă	Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație	%	60%	60%	60%
2.		Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	nr.	4 ședinte/lună	4 ședinte/lună	4 ședinte/lună
3.		Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	100%	100%	100%
4.		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu	Da	Da	Da
5.	Indicatori specifici S CEVJ SA	Grad de realizare lucrări închidere minieră	%	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$
6.		Gradul de realizare a evacuării cantităților planificate de cărbune cu risc	%	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$